

—— 研究简报 · 物流

柬埔寨如何运输货物

港口、公路和规划中的德崇扶南运河，如何影响柬埔寨的贸易？

—— 简短回答

货物更多、成本偏高、规划宏大

柬埔寨的货物运输量**前所未有地多**，两大国有港口都在快速增长。但在柬埔寨运输货物**成本高昂**，许多货物仍经越南的港口进出。

柬埔寨正在修建新公路、新的港口码头和一条运河。**成本、进度、土地和水资源**方面仍有疑问。

— 关键数据

四个数字讲清来龙去脉



\$36.85B

2026年1月至6月的货物贸易额，即
368.5亿美元（GDCE）



135万

标准箱（TEU）：2025年西
哈努克港处理的集装箱数
量（PAS）



26%

物流支出占GDP的比重，
估计值，2020年数据（世
界银行）



172.6

公里：德崇扶南运河的规
划长度，规划数据（AKP，
2026年5月）

01

发生了什么

货物运输量前所未有

据柬埔寨海关与消费税总局（GDCE）2026年的数据，2026年1月至6月，柬埔寨货物贸易额约达**369亿美元**，相当于每月约60亿美元。

大部分货物以集装箱运输，按**标准箱（TEU）**计量。1个标准箱即1个20英尺标准集装箱。

图片：香港的一个集装箱港口，仅作为一般航运示意图，并非柬埔寨。

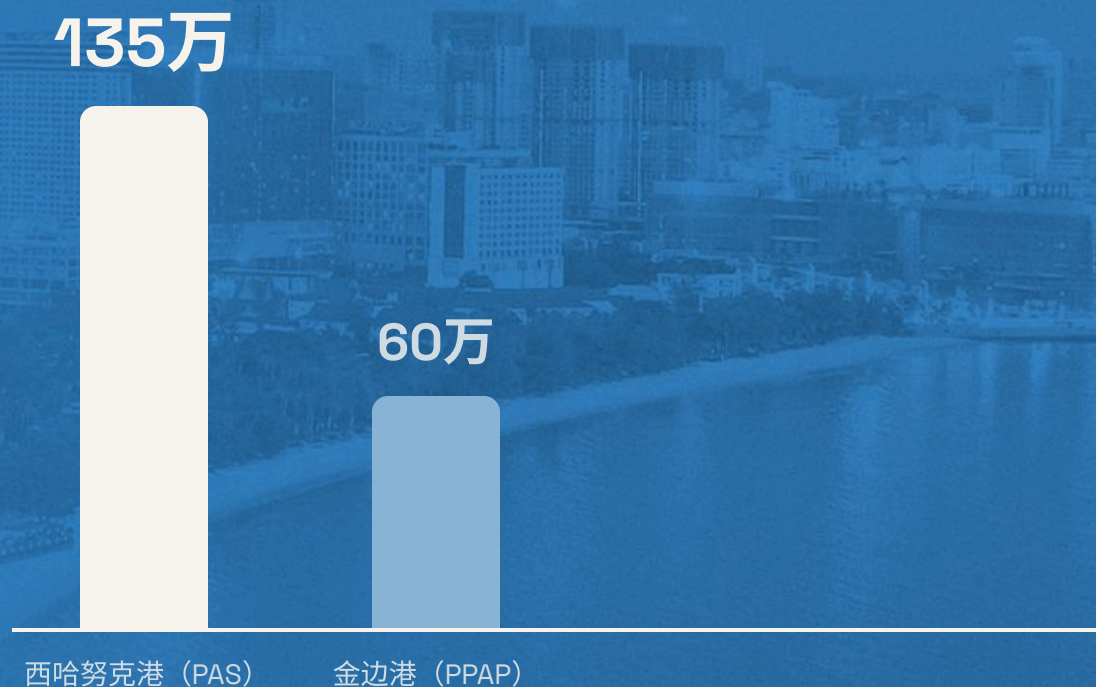
—— 发生了什么

两大国有港口，分别统计

柬埔寨唯一的深水港位于西哈努克城，由国有企业西哈努克港自治港（PAS）运营。2025年，该港处理集装箱约**135万标准箱**，比2024年增长近三分之一（PAS，转引自 Phnom Penh Post，2026年3月）。

金边的河港由金边自治港（PPAP）运营，处理量约**60万标准箱**，增长约四分之一（PPAP，2025年）。

部分集装箱会途经两个港口，因此我们从不把两者相加。



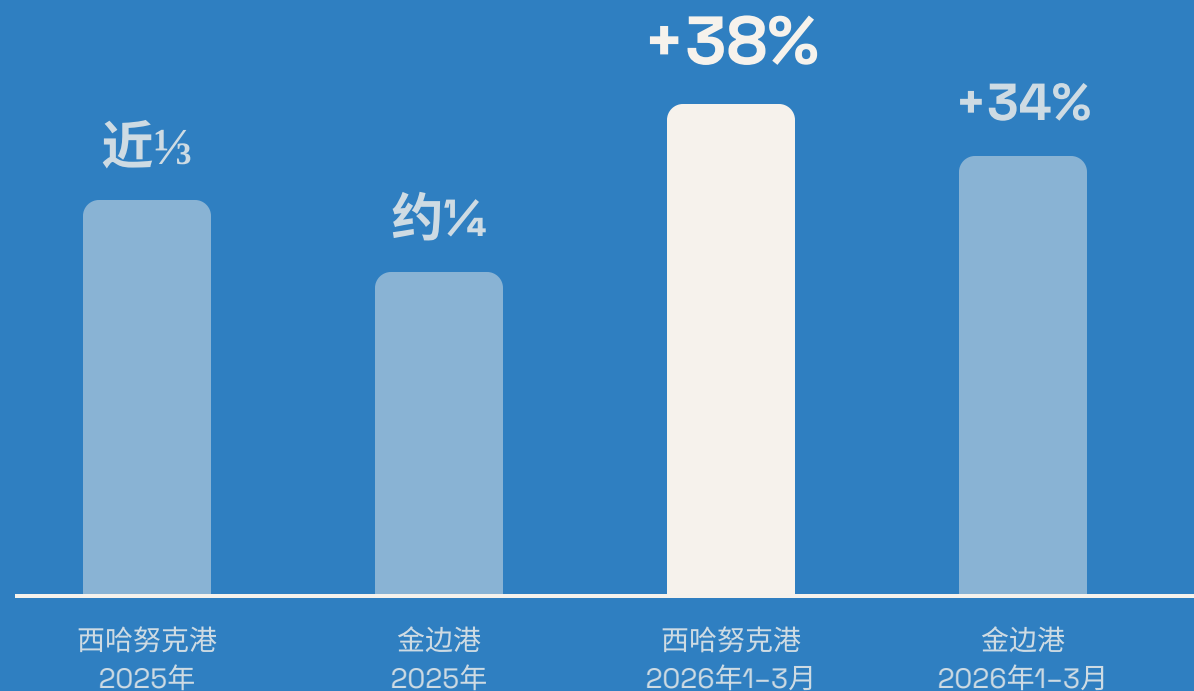
2025年集装箱处理量（标准箱）。两港各自的总数，从不相加。

— 发生了什么

2026年初增长更快

2026年1月至3月，与上年同期相比，**西哈努克港增长38%，金边港增长34%**（公司披露文件，转引自 Khmer Times）。

2025年，西哈努克港增长近三分之一，金边港增长约四分之一。



集装箱运量增长率，各港均与上年同期相比。2025年的柱形按30.6%（PAS）和25%（PPAP）绘制。

来源 PAS，转引自 Phnom Penh Post，2026年3月（30.6%）· PPAP，转引自 Construction & Property News，2026年1月（25%）· 公司披露文件，转引自 Khmer Times，2026年

— 发生了什么

新公路，还有一条运河

第一条高速公路是连接金边与西哈努克城的金港高速公路，已经通车，全长约187公里，造价20亿美元。第二条高速公路从金边通往越南边境的巴域（Bavet），长约135公里，获批投资额为13.8亿美元（柬埔寨经济与财政部），目前尚未通车。

金港高速公路

已通车

187 **\$2B**

公里（约） 造价（20亿美元）

金边—巴域高速公路

尚未通车

135 **\$1.38B**

公里（约） 获批投资（13.8亿美元）

德崇扶南运河将把金边附近的湄公河与白马（Kep）的出海口连接起来。据柬埔寨新闻社（AKP）2026年5月报道，最新官方公布的长度为**172.6公里**。工程于2024年8月动工，更长的第二段于2026年4月开工。



2024年8月

运河动工



2026年4月

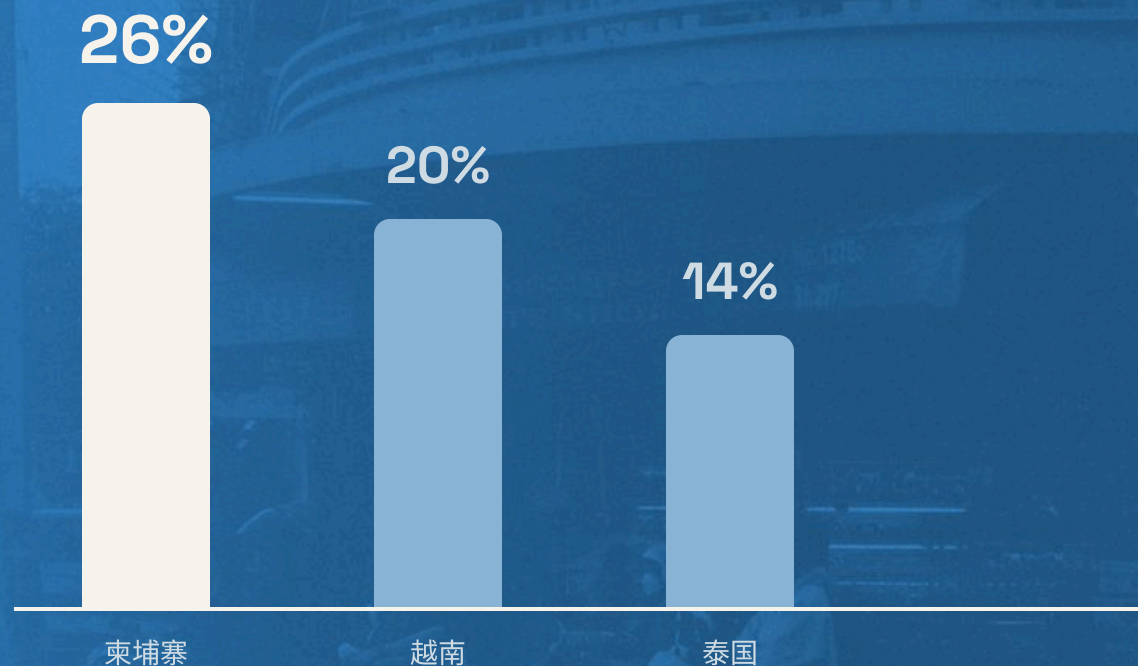
更长的第二段开工

— 02 · 为什么重要

每四美元中约有一美元

物流是指货物的运输、仓储和装卸，以及相关单证手续。世界银行根据2020年数据估计，柬埔寨的物流成本相当于**国内生产总值（GDP）的26%**（世界银行，2024年报告）。

GDP是一个国家所生产的全部产品的总价值。也就是说，大约每四美元中就有一美元花在了货物运输上。越南这一比例为20%，泰国为14%。



物流成本占GDP的比重，估计值，2020年数据（世界银行）

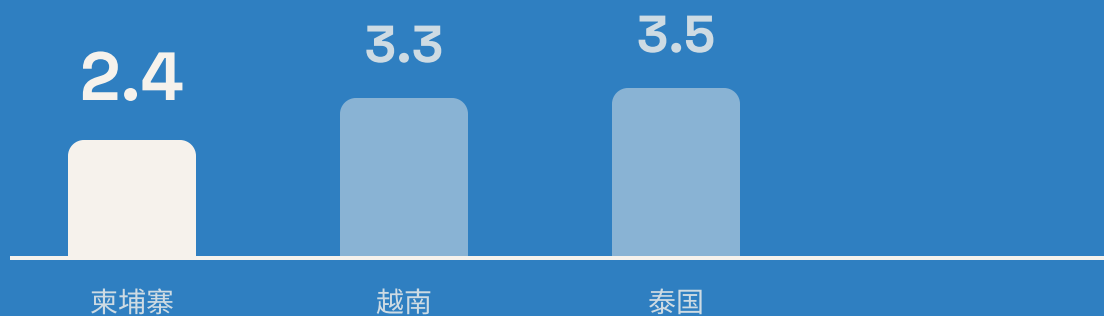
—— 为什么重要

得分偏低，货物取道越南

世界银行的物流绩效指数（LPI）是一项基于调查的评分，满分为5分。在2023年LPI中，柬埔寨得分**2.4**，在139个国家中排名第115位；越南得分3.3，泰国3.5。柬埔寨最薄弱的方面是基础设施（世界银行，LPI 2023）。

许多货物沿湄公河而下运往越南港口，再运往世界各地。2024年，政府估计柬埔寨约**三分之一**的货物走这条路线（副首相孙占托，Reuters，2024年）。政府的目标是在运河建成后，将这一比例降至约**10%**。

LPI 2023 得分（满分5分）



经越南港口运输的货物（2024年估计，约三分之一）

33%

运河建成后的目标

10%

— 03 · 涉及哪些方

谁来建设，谁来出资



国有港口

两大国有港口公司PAS和PPAP均在柬埔寨证券交易所上市。



JICA与新码头

日本援助机构日本国际协力机构（JICA）正在为西哈努克港的一个新集装箱码头提供部分资金。截至2026年4月，一期工程已完成**66.7%**，预计2027年初投入运营。届时该港每年可处理**145万标准箱**（AKP，2026年5月）。这是规划，并非实际结果。



中国路桥（CRBC）

中国路桥工程有限责任公司（CRBC）建设并运营第一条高速公路，目前正在建设第二条。它也是运河项目持股**49%**的合作方，其余**51%**由柬埔寨股东持有，据报道为PPAP和PAS（CamboJA News，2026年）。

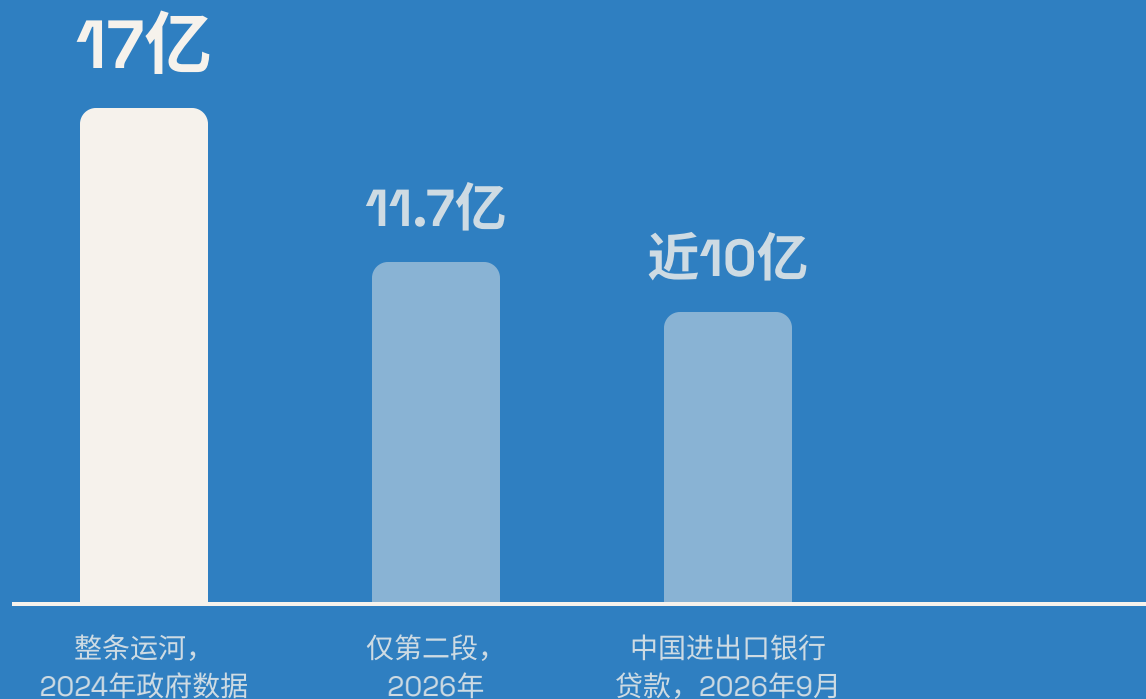
—— 涉及哪些方

运河资金：均为估计值

2026年9月，运河公司与中国进出口银行签署了一笔**近10亿美元**的贷款协议（AKP，2026年9月）。

2024年，政府给出的运河总造价为**17亿美元**（Reuters，2024年5月）。如今仅第二段的造价就估计为**11.7亿美元**（AKP，2026年5月）。

以上造价数字均为估计值，并非已支出的金额。



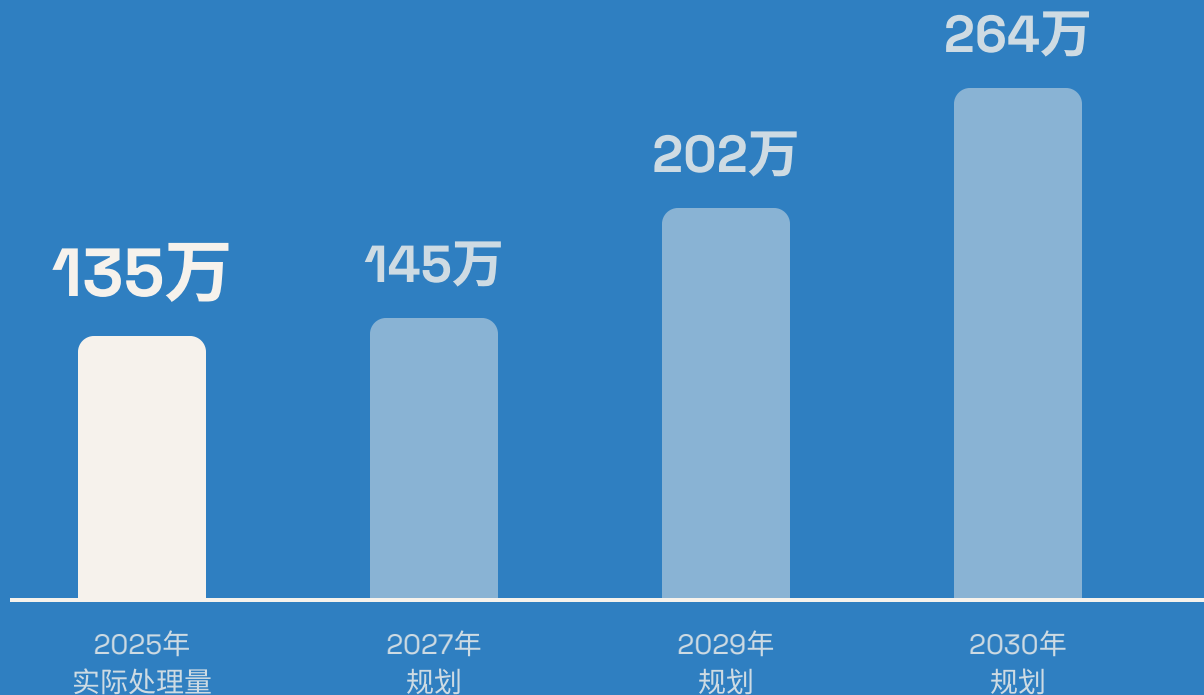
单位：美元。三项数字指不同事项，并非随时间的变化。均为估计值。

— 04 · 风险与待解决问题

港口容量

根据我们对数据的解读，集装箱运量增长迅速，但新码头新增的容量是分阶段到位的：**2027年、2029年和2030年**（AKP，2026年5月）。

2025年柱形为实际处理量，其余为规划容量，并非实际结果。



西哈努克港，每年标准箱数。容量数字为规划（AKP，2026年5月）。

来源 PAS，转引自 Phnom Penh Post，2026年3月 · AKP，2026年5月（容量规划；2029年和2030年数据来自该AKP报道，与我们经核查的视频脚本一致）

— 风险与待解问题

进度、土地与水资源



进度

记者发现，2025年5月至2026年2月间运河工程进展甚少。官员表示，挖掘工作要等土地补偿问题解决后才会进行（CamboJA News，2026年2月）。政府表示，运河仍有望按计划于**2028年**完工，这是一项预测（柬埔寨经济与财政部，2026年2月）。AKP随后报道，第二段工期为**36个月**，自2026年4月起算（AKP，2026年5月）。



民众与土地

一项非政府组织研究和政府数据显示，约**2,305户**家庭可能受到影响（CamboJA News，2026年8月；Mongabay，2026年2月）。约**2.17亿美元**已被划拨用于土地和补偿（CamboJA News，2026年）。部分居民表示，补偿款发放缓慢或未足额到位。官员表示，相关工作仍在进行中。



水资源

柬埔寨表示，运河只会使用极少量的湄公河水。越南已要求提供更多关于运河对湄公河三角洲影响的数据（湄公河委员会，转引自Phnom Penh Post，2024年5月）。

05

对你意味着什么

运得更便宜，买得更便宜？

物流成本降低，可能意味着进口商品更便宜，出口的农民和工厂也能获得更好的价格。西哈努克港自治港董事长预计，新码头投入运营后，海运成本将**每标准箱降低约200美元**。这是港方自己的估计（Phnom Penh Post，2026年3月）。

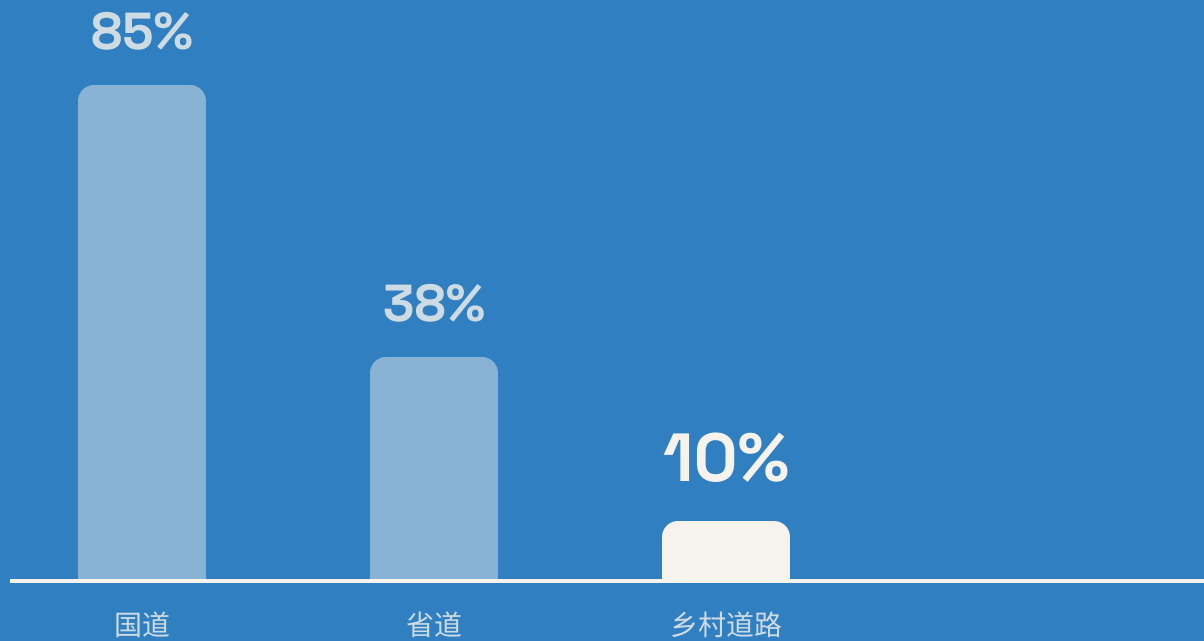
对运河沿线的家庭而言，关键是土地、公平补偿、捕鱼和耕作。

—— 对你意味着什么

大通道与乡村道路

更好的道路可以缩短劳动者和商贩的出行时间。但根据世界银行2024年的报告，国道中有**85%**已铺装，而省道只有**38%**、乡村道路只有**10%**已铺装（世界银行，2024年）。

大通道和乡村道路，是两回事。



已铺装道路所占比例（世界银行，2024年报告）

— 06 · 不同观点

分歧在哪里

66

关于价值

副首相孙占托称运河是“游戏规则改变者”(game changer; Cambodianess, 2026年9月)。洛伊研究所 (Lowy Institute) 的作者指出, 运河的经济模型尚未公开, 因此他们写道, “其财务可行性尚有争议” (Lowy Institute, 2024年12月)。



关于总造价

一些2026年的报道称整条运河造价约**12亿美元** (CamboJA News, 2026年), 另一些报道仍沿用**17亿美元** (Cambodianess, 2026年9月)。



关于水资源与土地

柬埔寨表示运河只会使用极少量的湄公河水, 而越南要求提供更多数据。官员表示补偿工作仍在进行中, 而部分居民表示补偿款发放缓慢或未足额到位。

—— 关于数据

请谨慎解读这些数字

- 港口数据是各公司自己公布的2025年及2026年1月至3月总数，分别列示，从不相加。2026年初的增长仅与2025年同期相比。
- 26%的物流成本是世界银行基于2020年数据的估计值。LPI是2023年基于调查的评分。
- 运河造价均为估计值。各方报道的总额不一，因此我们同时列出两个数字，并非随时间的变化。
- 港口容量、运河2028年的时间点和10%的货物占比，均为规划、预测或目标。“约三分之一”是政府2024年的估计。节省200美元是港方自己的估计。港口容量一点是我们自己对数据的解读。
- 港口容量图中2029年（202万标准箱）和2030年（264万标准箱）的容量规划，来自同一份AKP报道（2026年5月），已在我们的视频脚本中核查。这两个数字不在网站版简报中。
- 增长图中，“近三分之一”和“约四分之一”分别按30.6%和25%绘制，即 Phnom Penh Post（2026年3月）和 Construction & Property News（2026年1月）报道中的数字。
- 货物路线图中，“约三分之一”按33%绘制，即 Reuters 报道（2024年）中的数字。

— 来源

每个数字及其出处

1. **Cambodia's Regional Connectivity: Unlocking the Full Potential of Transport Corridors**
World Bank
<https://documents1.worldbank.org/curated/en/099111924102532374/pdf/P1792851cfd4309c1b82d1a0f8c55e8780.pdf>
2. **Logistics Performance Index 2023 (global rankings; report Connecting to Compete 2023)**
World Bank · Apr 2023
<https://lpi.worldbank.org/international/global>
3. **Exports: Cambodia nears US\$17.1 billion in the first half of 2026**
CambodgeMag · Aug 2026
<https://www.cambodgemag.com/en/post/exports-cambodia-nears-us-17-1-billion-in-the-first-half-of-2026-1>
4. **Sihanoukville container throughput jumped one-third in 2025**
Phnom Penh Post · Mar 2026
<https://www.phnompenhpost.com/business/sihanoukville-container-throughput-jumped-one-third-in-2025>
5. **Phnom Penh Autonomous Port shatters records with twenty-five percent surge**
Construction & Property News · Jan 2026
<https://construction-property.com/phnom-penh-autonomous-port-shatters-records-with-twenty-five-percent-surge-in-container-traffic/>
6. **State-owned ports see significant growth in Q1**
Khmer Times
<https://www.khmertimeskh.com/501901899/state-owned-ports-see-significant-growth-in-q1/>
7. **PM says Funan Techo Canal to boost inland water transport and connectivity**
Agence Kampuchea Presse (AKP) · May 2026
<https://www.akp.gov.kh/post/detail/371395>
8. **PM urges further modernisation of national deep-sea port**
Agence Kampuchea Presse (AKP) · May 2026
<https://www.akp.gov.kh/post/detail/369199>
9. **Cambodia to cut shipping through Vietnam by 70% with new China-funded canal**
Reuters via MarineLink · May 2024
<https://www.marinelink.com/news/cambodia-cut-shipping-vietnam-new-513517>
10. **Agreement for the Funan Techo Integrated Water Resources Management Project officially signed**
Agence Kampuchea Presse (AKP) · Sept 2026
<https://www.akp.gov.kh/post/detail/380682>
11. **Nearly \$1 billion loan secured for Funan Techo Canal**
Cambodianess · Sept 2026
<https://cambodianess.com/article/nearly-1-billion-loan-secured-for-funan-techo-canal>
12. **Funan Techo Canal remains stalled amid compensation concerns**
CamboJA News · Feb 2026
<https://cambojanews.com/funan-techo-canal-remains-stalled-amid-compensation-concerns/>
13. **Second section of Funan Techo Canal breaks ground as first section compensation remains unresolved**
CamboJA News · Apr 2026
<https://cambojanews.com/second-section-of-funan-techo-canal-breaks-ground-as-first-section-compensation-remains-unresolved/>
14. **Funan Techo Canal moves ahead with Chinese financing, but compensation lags**
CamboJA News · Aug 2026
<https://cambojanews.com/funan-techo-canal-moves-ahead-with-chinese-financing-but-compensation-lags/>
15. **Cambodia's canal mega-project threatens coastal communities and marine life**
Mongabay · Feb 2026
<https://news.mongabay.com/2026/02/cambodias-canal-mega-project-threatens-coastal-communities-and-marine-life/>
16. **The murky waters of Cambodia's Funan Techo Canal**
Lowy Institute, The Interpreter · Dec 2024
<https://www.lowyinstitute.org/the-interpreter/murky-waters-cambodia-s-funan-techo-canal>
17. **MRC explain Kingdom's responsibilities for Funan Techo Canal project**
Phnom Penh Post · May 2024
<https://www.phnompenhpost.com/post-in-depth/mrc-explain-kingdom-s-responsibilities-for-funan-techo-canal-project>
18. **Sihanoukville port on track to hit 1.45 million TEUs by 2027**
Phnom Penh Post · Mar 2026
<https://www.phnompenhpost.com/business/sihanoukville-port-on-track-to-hit-1-45-million-teus-by-2027>
19. **PPP project page: Phnom Penh-Sihanoukville Expressway**
Ministry of Economy and Finance
<https://ppp.mef.gov.kh/detail/phnom-penh-sihanoukville-expressway>
20. **PPP project page: Phnom Penh-Bavet Expressway**
Ministry of Economy and Finance
<https://ppp.mef.gov.kh/detail/phnom-penh-bavet-expressway>

—— 免责声明

使用本简报前请注意



来源与准确性

本简报中的数据来自撰写时（2026年10月）我们认为可靠的公开来源。不同来源的数据可能有差异，日后也可能被修订。引用任何数字之前，请务必核对原始来源。



仅供学习参考

本简报仅用于教育目的，不构成财务、投资、法律或医疗建议。做决定之前，请咨询专业人士。



独立

The Camdex Lab 是独立机构，与文中引用的任何组织均无隶属关系，也未获其背书。提及某一组织，并不代表该组织审阅或认可了本简报。



图片

图片仅作示意，依据 Unsplash 许可使用，并在每页注明摄影者。除非另有说明，图片并不显示数据中所述的人物、地点或事件。



分享与引用

欢迎分享本简报，并在注明“The Camdex Lab”及附上 thecamdexlab.com 链接的前提下引用简短段落或单张图表。请勿出售本简报或删除我们的署名。



发现错误？

请发邮件至 info@thecamdexlab.com。我们会更正错误，并公开列出每一处修改。本版本译自英文版；如两者有出入，以英文版为准。

THE CAMDEX LAB

要以更低成本运输货物，柬埔寨最应该投资什么：
港口、高速公路、运河、铁路，还是乡村道路？



在线阅读



观看系列视频



thecamdexlab.com

仅供学习参考，不构成财务、投资、法律或医疗建议。本机构独立运作，与文中引用的任何组织均无隶属关系。

© 2026 The Camdex Lab Organisation · 柬埔寨 · 勘误：info@thecamdexlab.com

图片: Roth Chanvirak / Unsplash

仅供学习参考 · 不构成财务、法律或医疗建议 · 20 / 20